

RAPPORT DE PRESENTATION DU COMPTE FINANCIER UNIQUE 2025

I.	BUDGET PRINCIPAL - RESULTAT DE L'EXERCICE 2025.....	4
II.	COUT DES SERVICES ET DES EQUIPEMENTS DE CŒUR DE FLANDRE AGGLO.....	5
A.	Développement économique.....	5
1)	Section de fonctionnement.....	5
2)	Section d'investissement.....	5
B.	Habitat	6
1)	Section de fonctionnement.....	6
2)	Section d'investissement.....	6
C.	Mobilité	7
1)	Section de fonctionnement.....	7
2)	Section d'investissement.....	7
D.	Environnement.....	8
1)	Section de fonctionnement.....	8
2)	Section d'investissement.....	9
E.	Urbanisme	9
1)	Section de fonctionnement.....	9
2)	Section d'investissement.....	10
F.	Tourisme.....	10
1)	Section de fonctionnement.....	10
2)	Section d'investissement.....	11
G.	Petite enfance.....	11
1)	Section de fonctionnement.....	11
2)	Section d'investissement.....	13
H.	Jeunesse	14

1) Section de fonctionnement	14
I. Culture	15
1) Section de fonctionnement	15
2) Section d'investissement	18
J. Piscine	18
1) Section de fonctionnement	18
2) Section d'investissement	18
K. Vivre ensemble (direction et services communs)	19
1) Section de fonctionnement	19
L. Voirie	20
1) Section de fonctionnement	20
2) Section d'investissement	21
M. Eau - GEPU	21
1) Section de fonctionnement	21
N. Services supports	22
1) Section de fonctionnement	22
2) Section d'investissement	24
III. LES DEPENSES ET LES RECETTES NON AFFECTEES	25
A. Les recettes de fonctionnement non affectées	25
1) Le résultat reporté	25
2) Les impôts et taxes à l'exception des recettes affectées (GEMAPI et taxes de séjour)	26
3) Les dotations et participations non affectées	27
4) Opérations d'ordre budgétaire	27
B. Les dépenses de fonctionnement non affectées	28
1) Les attributions de compensation	28

2) Les opérations d'ordre budgétaire	30
C. Les recettes d'investissement non affectées	30
1) Les recettes de l'exercice non affectées	30
IV. BUDGET ANNEXE SERVICE DE PORTAGE DE REPAS A DOMICILE	31
Section de fonctionnement :	31
Section d'investissement :	32
V. BUDGET ANNEXE PRESTATIONS DE SERVICES	33
VI. BUDGET ANNEXE ZONES D'ACTIVITES ECONOMIQUES	35
Section de fonctionnement :	35
Section d'investissement :	36
VII. BUDGET ANNEXE COLLECTE ET TRAITEMENT ORDURES MENAGERES	37
VIII. BUDGET ANNEXE EAU POTABLE HAZEBROUCK	39
IX. BUDGET ANNEXE ASSAINISSEMENT HAZEBROUCK	41
X. BUDGET ANNEXE ASSAINISSEMENT STEENVOORDE	43
XI. BUDGET ANNEXE ASSAINISSEMENT NON COLLECTIF	45
XII. BUDGET ANNEXE OFFICE DE TOURISME	46
XIII. BUDGET VERT	48

I. BUDGET PRINCIPAL - RESULTAT DE L'EXERCICE 2025

Les résultats propres à l'exercice 2025 sont les suivants :

- 5 385 008,64 euros d'excédent en section de fonctionnement,
- 877 442,55 euros de déficit en section d'investissement.

Les restes à réaliser en section d'investissement sont évalués à 1 826 916,96 euros en dépenses et à 3 619 176,71 euros en recettes.

L'excédent de fonctionnement sera reporté, sur le BP 2026, pour 4 281 844,32 euros en section d'investissement (compte 1068), et pour 6 441 258,62 euros en section de fonctionnement (compte R002). Le déficit de la section d'investissement (6 074 104,07 euros) sera reporté au compte 001 (dépenses) au budget 2026.

Tableau d'exécution budgétaire de l'année 2025 (budget principal) :

Libellé	Fonctionnement		Investissement	
	Dépenses ou déficit	Recettes ou excédent	Dépenses ou déficit	Recettes ou excédent
Résultats reportés		5 338 094,30	5 196 661,52	
Opérations de l'exercice	45 476 458,63	50 861 467,27	23 114 504,15	22 237 061,60
Totaux	45 476 458,63	56 199 561,57	28 311 165,67	22 237 061,60
Résultat de clôture		10 723 102,94	6 074 104,07	
Restes à réaliser			1 826 916,96	3 619 176,71
Totaux cumulés	45 476 458,63	56 199 561,57	30 138 082,63	25 856 238,31
Résultat corrigé des Restes à réaliser		5 385 008,64	877 442,55	

Report en section de fonctionnement (R002) : 6 441 258,62 €
 Excédent de fonctionnement capitalisé (1068) : 4 281 844,32 €
 Besoin de financement (D001) : 6 074 104,07 €

II. COUT DES SERVICES ET DES EQUIPEMENTS DE CŒUR DE FLANDRE AGGLO

A. Développement économique

1) Section de fonctionnement

DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant en euros	Chapitre	Montant en euros
011 - Charges à caractère général	496 764,68	013- Atténuation de charges	5 970,27
65 - Autres charges de gestion courante	607 633,13	70 - Produits des services	6 381,00
65 - Autres charges de gestion courante	1 921 434,71	74 - Dotations et Participations	77 936,93
67 - Charges spécifiques	395,02	75 - Produits de gestion courante	43 480,91
TOTAL	3 026 227,54	TOTAL	133 769,11

2) Section d'investissement

DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
20 - Immobilisations incorporelles	23 759,00	13 - Subventions d'investissement	23 994,00
204 - Subventions d'équipement versées	430 731,81	16 - Emprunts et dettes assimilées	1 050,00
21 - Immobilisations corporelles	379,08	27 - Autres Immobilisation financières	3 422 452,00
23 - Immobilisations en cours	816 729,32		
27 - Autres immobilisations financières	1 524 017,29		
TOTAL	2 795 616,50	TOTAL	3 447 496,00

B. Habitat

1) Section de fonctionnement

HABITAT			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	286 061,56	70 - Produits des services	52 197,45
65 - Autres charges de gestion courante	720,00	74 - Dotations et participations	121 857,06
66 - Charges financières	2 922,17	77 - Produits spécifiques	3 442,54
TOTAL	289 703,73	TOTAL	177 497,05

2) Section d'investissement

HABITAT			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
16 - Emprunts et dettes assimilées	76 975,15	13 - Subventions d'investissement	210 206,50
20 - Immobilisations incorporelles	0,00	16 - Emprunts et dettes assimilées	3 780,00
204 - Subventions d'équipement versées	70 687,50		
21 - Immobilisations corporelles	2 346,83		
23 - Immobilisations en cours	66 950,13		
TOTAL	216 959,61	TOTAL	213 986,50

Le chapitre 204 « subventions d'équipement versées » correspond à la participation versée pour le PIG.

C. Mobilité

1) Section de fonctionnement

MOBILITE			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	- 26 714,21	013- Atténuation de charges	2 172,30
012 - Charges de personnel	202 202,22		
TOTAL	175 488,01	TOTAL	2 172,30

2) Section d'investissement

MOBILITE			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
20 - Immobilisations incorporelles	4 854,00	13 - Subventions d'investissement reçues	3 646 344,51
204 - Subventions d'équipement versées	227 240,47	27 - Autres immobilisations financières	77 480,00
21 - Immobilisations corporelles	2 125,72	4582 - Opérations sous mandat	128 892,31
23 - Immobilisations en cours	3 384 005,21		
4581- Opérations sous mandat	131 581,60		
TOTAL	3 749 807,00	TOTAL	3 852 716,82

Les dépenses d'investissement au chapitre 23 correspondent en majeure partie à la fin des travaux du pôle d'échange multimodal d'Hazebrouck ainsi qu'au plan vélo et à la création des haltes gares.

D. Environnement

1) Section de fonctionnement

ENVIRONNEMENT			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant en euros	Chapitre	Montant en euros
011 - Charges à caractère général	241 784,86	013 - Atténuations de charges	2 425,92
012 - Charges de personnel	217 345,05	70 - Produits des services	1 425,00
65 - Autres charges de gestion courante	1 601 076,52	73 - Impôts et taxes	1 132 655,00
		74 - Dotations et Participations	115 599,65
TOTAL	2 060 206,43	TOTAL	1 252 105,57

Le poste le plus important de dépenses est la cotisation versée à l'USAN concernant la compétence GEMAPI (Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations). Celle-ci s'est élevée à 1 463 841 euros en 2025 et est imputée sur le chapitre 65. La taxe GEMAPI reçue s'élève quant à elle à 1 132 655,00 euros. L'écart entre la taxe et la cotisation a fait l'objet d'une baisse d'AC au moment de la prise de compétence.

2) Section d'investissement

ENVIRONNEMENT			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
20 - Immobilisations incorporelles	27 930,00	13 - Subventions d'investissement	54 553,10
204 - Subventions d'équipements versées	9 437,73		
21 - Immobilisations corporelles	14 202,87		
23 - Immobilisations en cours	123 079,88		
TOTAL	174 650,48	TOTAL	54 553,10

E. Urbanisme

1) Section de fonctionnement

URBANISME			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant en euros	Chapitre	Montant en euros
011 - Charges à caractère général	343 143,11	013 – Atténuations de charges	10 513,63
012 - Charges de personnel	1 015 812,12	74 - Dotations et participations	22 240,19
65 - Autres produits de gestion courante	240 849,15		
TOTAL	1 599 804,38	TOTAL	32 753,82

2) Section d'investissement

URBANISME			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
20 - Immobilisations incorporelles	469 786,24		
21 - Immobilisations corporelles	529 672,35		
TOTAL	999 458,59	TOTAL	0,00

Les dépenses concernent principalement les frais d'études pour la cité de la Bière.

F. Tourisme

1) Section de fonctionnement

TOURISME			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	1 270 421,02	013 - Atténuation de charges	90,98
012 – Charges de personnel	9 725,30	70 - Produits des services, du domaine et ventes diverses	77 103,60
014 - Atténuations de produits	9 601,53	73 - Impôts et taxes	142 352,24
65 - Autres charges de gestion courante	10 000,00	74 - Dotations et participations	468,00
66 – Charges financières			
TOTAL	1 299 747,85	TOTAL	220 014,82

La principale dépense concerne la participation de Cœur de Flandre Agglo à la SPL Office de Tourisme pour 1 002 500,00 euros. La recette au chapitre 73 concerne la taxe de séjour encaissée sur l'exercice.

2) Section d'investissement

TOURISME			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
20 - Immobilisations incorporelles	4 730,40	13 - Subventions d'investissement	328 012,38
21 - Immobilisations corporelles	600,00		
23 – Immobilisations en cours	1 296 624,79		
TOTAL	1 301 955,19	TOTAL	328 012,38

G. Petite enfance

1) Section de fonctionnement

PETITE ENFANCE			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	273 741,57	013 – Atténuation de charges	29 165,50
012- Charges de personnel	2 518 103,73	70 - Produits des services	263 354,62
		74 - Dotations et participations	1 105 682,74
		75- Autres produits de gestion courante	2 820,00
TOTAL	2 791 845,30	TOTAL	1 401 022,86

Principales activités et équipements :

Multi-accueils			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	191 993,00	013 - Atténuation de charges	22 222,66
012 - Charges de personnel	1 827 519,25	70 - Produits des services	263 354,62
		74 - Dotations et participations	629 320,69
TOTAL	2 019 512,25	TOTAL	914 897,97
RPE			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	63 216,97	013 - Atténuation de charges	6 322,09
012 - Charges de personnel	635 756,95	74 - Dotations et participations	424 766,47
TOTAL	698 973,92	TOTAL	431 088,56
Maison 1000 jours			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	9 899,77	013 - Atténuation de charges	620,75
012 - Charges de personnel	54 827,53	74 - Dotations et participations	2 500,00
TOTAL	64 727,30	TOTAL	3 120,75

2) Section d'investissement

PETITE ENFANCE			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
21 - Immobilisations corporelles	151 771,14	13 - Subventions d'investissement	215 639,06
23 – Immobilisations en cours	215 210,32		
TOTAL	366 981,46	TOTAL	215 639,06

Les dépenses d'investissement correspondent essentiellement aux travaux concernant le multi-accueil de Steenvoorde et à l'acquisition du camion podium des 1000 jours.

H. Jeunesse

1) Section de fonctionnement

JEUNESSE			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	449 864,61	013 – Atténuation de charges	5 878,34
012 – Charges de personnel	129 523,40	70 - Produits des services	291 264,84
		74 - Dotations et participations	64 953,07
TOTAL	579 388,01	TOTAL	362 096,25

Principales activités et équipements :

COLONIES			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	443 364,97	70 - Produits des services	270 591,84
012 - Charges de personnel	58 012,04		
TOTAL	501 377,01	TOTAL	270 591,84

ACTIVITES ADOLESCENTS			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	2 553,48		
TOTAL	2 553,48	TOTAL	0,00

I. Culture

1) Section de fonctionnement

CULTURE			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	292 667,67	013 - Atténuation de charges	1 755,00
012 – Charges de personnel	231 723,50	74 - Dotations et Participations	164 750,00
65 - Autres charges de gestion courante	73 141,00		
TOTAL	597 532,17	TOTAL	166 505,00

1) CLEA

CLEA			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	142 975,50	013 - Atténuations de charges	585,00
012 - Charges de personnel	55 539,27	74 - Dotations et participations	54 550,00
TOTAL	198 514,77	TOTAL	55 135,00

2) Dispositif Classe Lecture Ecriture Culture (CLEC)

CLEC			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	11 852,61	013 - Atténuations de charges	585,00
012 - Charges de personnel	103 199,42		
TOTAL	115 052,03	TOTAL	585,00

3) Développement culturel

DEVELOPPEMENT CULTUREL			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	41 289,84	74 - Dotations et participations	40 000,00
65 - Autres charges de gestion courante	54 000,00		
TOTAL	95 289,84	TOTAL	40 000,00

4) Lecture Publique – circulation des œuvres

LECTURE PUBLIQUE – CIRCULATION DES ŒUVRES			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	65 270,40		
65 - Autres charges de gestion courante	20 000,00		
TOTAL	85 270,40	TOTAL	

Ce montant correspond à la circulation des œuvres dans le cadre des deux réseaux de médiathèques. Les autres dépenses des réseaux sont reprises dans le budget annexe « prestations de services ».

5) Arpenteurs

ARPENTEURS			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	- 2160,00		
TOTAL	- 2160,00	TOTAL	0,00

6) Printemps des poètes

PRINTEMPS DES POETES			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	16 881,98	74 - Dotations et participations	40 200,00
TOTAL	16 881,98	TOTAL	40 200,00

7) Réseau Musée

RESEAU MUSEE			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	16 036,84	74 – Dotations et participations	30 000,00
TOTAL	16 036,84	TOTAL	30 000,00

2) Section d'investissement

CULTURE			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
21 – Immobilisations corporelles	2 315,24	13 – Subventions d'investissement	1 620,00
TOTAL	2 315,24	TOTAL	1 620,00

J. Piscine

Cœur de Flandre Agglo gère en régie la piscine intercommunale de Bailleul et verse des fonds de concours participant au financement des dépenses d'exploitation de la piscine d'Hazebrouck et au financement de la contribution de la commune de Nieppe à la piscine d'Armentières.

1) Section de fonctionnement

PISCINE			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	643 190,61	013 - Atténuation de charges	7 328,75
012 - Charges de personnel	671 014,17	70 - Produits des services	121 263,62
65 - Autres charges de gestion courante	60 000,00		
66 - Charges financières	17 161,44		
67 - Charges spécifiques	5 091,12		
TOTAL	1 396 457,34	TOTAL	128 592,37

2) Section d'investissement

PISCINE	
DEPENSES	RECETTES

Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
16 - Emprunts et dettes assimilées	73 779,04		
20- Immobilisations incorporelles	24 534,00		
21 - Immobilisations corporelles	12 428,40		
23 - Immobilisations en cours	28 717,08		
TOTAL	139 458,52	TOTAL	0,00

Les dépenses d'investissement sur le service piscine correspondent principalement au remboursement de l'emprunt.

K. Vivre ensemble (direction et services communs)

1) Section de fonctionnement

VIVRE ENSEMBLE			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	69 094,93	74 - Dotations et participations	12 880,00
012 - Charges de personnel	466 982,66	75 - Autres produits de gestion courante	21 273,99
65 - Autres charges de gestion courante	397 300,00	013 - Atténuation de charges	4 290,00
TOTAL	933 377,59	TOTAL	38 443,99

Les dépenses de personnel correspondent aux services communs du Pôle Vivre ensemble : Accueil, standard, référent finances, assistante et direction du pôle.

Les dépenses reprises au chapitre 65 correspondent aux subventions versées aux associations.

L. Voirie

En 2025, la Communauté de communes a consacré près de 12,6 millions d'euros à cette compétence dont plus de 9,5 millions d'euros en investissement.

1) Section de fonctionnement

VOIRIE			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	2 088 944,77	013 - Atténuation de charges	5 733,00
012- Charges de personnel	515 641,49	75 - Autres produits de gestion courante	29 079,48
65 - Autres charges de gestion courante	400 000,00		
66 - Charges financières	117 031,27		
TOTAL	3 121 617,53	TOTAL	34 812,48

Principales activités et équipements :

Voirie – Principales activités	
DEPENSES	
Chapitre	Montant (en €)
Entretiens voirie (personnel compris)	2 254 485,75
Curages / hydrocurages	398 674,00
Fauchage	291 942,94
Peintures routières	176 514,84

2) Section d'investissement

Voirie			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
16 - Emprunts et dettes assimilées	533 413,13	4582 - Opérations sous mandat	226 218,64
21 - Immobilisations corporelles	70 347,27		
23 - Immobilisations en cours	7 771 902,92		
4581 - Opérations sous mandat	1 147 919,72		
TOTAL	9 523 583,04	TOTAL	226 218,64

M. Eau – GEPU

1) Section de fonctionnement

VIVRE ENSEMBLE			
DEPENSES		RECETTES	
Chapitre	Montant (en €)	Chapitre	Montant (en €)
011 - Charges à caractère général	212 685,90		
65 - Autres charges de gestion courante	2 189 029,88		
66 - Charges financières	1 595,55		
TOTAL	2 403 311,33	TOTAL	

N. Services supports

1) Section de fonctionnement

DEPENSES	RECETTES
4 218 043,12	226 994,09

DEPENSES DE FONCTIONNEMENT PAR SERVICE SUPPORT	
Moyens Généraux	534 332,49
Finances	399 390,25
Ressources humaines (hors indemnités élus)	581 189,74
Communication	526 977,19
Seniors	438 033,04
Direction Générale	431 119,30
Informatique	308 292,44
Commande Publique	360 264,36
Stratégie	260 456,10
Juridique & assemblée	243 320,56
Fonds Européens	55 949,54
Promotion du territoire	93 178,53
TOTAL :	4 218 043,12

RECETTES DE FONCTIONNEMENT PAR SERVICE SUPPORT	
Moyens Généraux	2 900,28
Finances	44 840,93
Ressources humaines (hors indemnités élus)	106 793,86
Communication	4 329,00
Seniors	0,00
Direction Générale	1 755,00
Informatique	58 097,50
Commande Publique	3 389,66
Stratégie	1 930,44
Juridique & assemblée	2 358,77
Fonds Européens	598,65
Promotion du territoire	0,00
TOTAL :	226 994,09

2) Section d'investissement

DEPENSES D'INVESTISSEMENT PAR SERVICE SUPPORT		RECETTES D'INVESTISSEMENT PAR SERVICE SUPPORT
Moyens Généraux	381 361,25	37 710,00
Finances	169 606,92	324 348,03
Ressources humaines (hors indemnités élus)	5 672,02	0,00
Communication	16 883,07	0,00
Seniors	0,00	0,00
Direction Générale	0,00	0,00
Informatique	148 475,72	256 915,15
Commande Publique	11 000,29	0,00
Stratégie	1 018 044,41	59 000,00
Juridique & assemblée	1 580,44	0,00
Fonds Européens	0,00	0,00
Promotion du territoire	0,00	0,00
TOTAL :	1 752 624,12	677 973,18

III. LES DEPENSES ET LES RECETTES NON AFFECTEES

A. Les recettes de fonctionnement non affectées

1) Le résultat reporté

Le chapitre 002 du CA 2025 reprend pour 5 338 094,30 euros le montant de la part du résultat 2024 de la section de fonctionnement qui n'a pas été affecté à la section d'investissement.

2) Les impôts et taxes à l'exception des recettes affectées (GEMAPI et taxes de séjour)

Taxes	CA 2025 (en €)	CA 2024 (en €)	CA 2023 (en €)	CA 2022 (en €)	CA 2021 (en €)
<i>Fiscalité ménage + Cotisation foncière des entreprises Compte 73111</i>	13 980 013,65	13 671 968	12 961 177	12 136 242	9 382 406
<i>Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises Compte 73112</i>	0	0	0	5 059 727	4 980 969
<i>Taxe sur les surfaces commerciales Compte 73113</i>	1 732 339	1 644 240	1 687 397	1 484 088	1 289 396
<i>Autres contributions directes (rôles supplémentaires) Compte 73118</i>	49 468	1 235 939	0	0	0
<i>Fonds National de Garantie Individuelle de Ressources Compte 73221</i>	1 129 948	1 129 948	1 129 948	1 129 948	1 129 948
<i>Fonds de Péréquation pour les Ressources Communales et Intercommunales Compte 732221</i>	727 510	882 794	981 852	1 122 227	1 121 252
<i>Impôt Forfaitaire sur les entreprises de Réseaux Compte 73114</i>	556 700	915 620	446 630	390 427	345 977
<i>Fraction compensatoire de TVA (compensation réforme TH) Compte 7352</i>	5 530 641	5 365 616	5 396 418	10 407 240	9 497 358
<i>Fraction compensatoire de la TFPB et de la taxe d'habitation sur les résidences principales Compte 7351</i>	10 716 920	10 688 219	10 691 357	0	0
TOTAL	34 423 539,65	35 534 344	33 294 779	31 729 898	27 747 306

3) Les dotations et participations non affectées

Elles se sont élevées à 11 122 204 euros en 2025 et se décomposent comme suit :

➤ La Dotation Globale de Fonctionnement (DGF) :

Dotation Globale de Fonctionnement	CA 2025	CA 2024	CA 2023	CA 2022	CA 2021
<i>Dotation de compensation des groupements (compte 741126)</i>	4 221 468	4 380 536	4 454 247	4 480 258	4 580 739
<i>Dotation d'Intercommunalité (compte 741124)</i>	2 740 295	2 280 104	1 905 010	1 849 113	1 888 533
TOTAL	6 961 763	6 660 640	6 359 257	6 329 371	6 469 272

➤ Les autres dotations, participations et compensation :

Dotations, participations et compensations	CA 2025 (en €)	CA 2024 (en €)	CA 2023 (en €)	CA 2022 (en €)	CA 2021 (en €)
<i>Dotation de compensation de réforme de la taxe professionnelle Compte 748312</i>	847 274,00	1 036 673,00	1 051 940,00	1 051 940,00	1 051 940,00
<i>Compensation de la contribution économique territoriale Compte 74832</i>	3 015 568,00	2 673 632,00	2 196 709,00	228 416,49	35 291,34
<i>Compensation exonération taxes foncières Compte 74833</i>	297 599,00	284 375,00	0,00	252 107,00	260 723,00
<i>Fonds départemental de la taxe professionnelle Compte 74836</i>	265 009,60	418 506,59	259 022,00	1 962 167,00	1 915 775,00
TOTAL	4 425 450,60	4 413 186,59	3 507 671,00	3 494 630,49	3 263 729,34

4) Opérations d'ordre budgétaire

Les réalisations atteignent 165 666,96 euros. Elles correspondent à l'amortissement des subventions finançant des biens amortissables ainsi qu' aux plus-values sur les cessions de biens.

B. Les dépenses de fonctionnement non affectées

1) Les attributions de compensation

Les attributions de compensations ont atteint 16 121 913,89 euros en 2025.

Communes	AC définitive 2025 (en euros)
Arnèke	72 666,50
Bailleul	2 080 692,64
Bavinchove	118 413,00
Berthen	126 721,02
Blaringhem	872 842,07
Boeschepe	354 230,12
Boëseghem	- 4 150,81
Borre	145 605,61
Buysscheure	29 105,00
Caëstre	171 506,42
Cassel	245 051,64
Ebblinghem	- 7 624,70
Eecke	9 407,06
Flêtre	23 534,98
Godewaersvelde	91 627,69
Hardifort	30 853,00
Hazebrouck	4 812 740,36
Hondeghem	- 7 207,51
Houtkerque	54 931,05
Le Doulieu	11 343,16
Lynde	- 12 817,70
Merris	55 952,81
Méteren	118 922,75
Morbecque	51 963,86
Neuf-Berquin	- 3 730,67

Communes	AC définitive 2025 (en euros)
Nieppe	2 808 817,76
Noordpeene	74 336,00
Ochtezeele	7 446,00
Oudezeele	- 7 651,62
Oxelaëre	22 140,50
Pradelles	- 4 234,68
Renescure	427 598,79
Rubrouck	37 074,50
Saint Jans Cappel	46 979,17
Saint Sylvestre Cappel	139 920,99
Sainte-Marie-Cappel	54 275,00
Sercus	- 5 303,32
Staple	2 331,15
Steenbecque	196 871,61
Steenvoorde	2 081 007,35
Steenwerck	54 555,69
Strazeele	154 780,45
Terdegghem	281 502,16
Thiennes	1 727,21
Vieux-Berquin	42 905,32
Wallon-Cappel	58 140,27
Wemaers-Cappel	4 222,00
Winnezele	177 684,74
Zermezele	5 587,00
Zuytpeene	16 620,50
TOTAL	16 121 913,89

2) Les opérations d'ordre budgétaire

Elles ont atteint 2 129 909,84 euros et sont réparties entre les dotations aux amortissements pour 1 740 762,88 euros et les opérations de cessions d'immobilisations pour 389 146,96 euros.

C. Les recettes d'investissement non affectées

1) Les recettes de l'exercice non affectées

Chapitre	Année	2025	2024	2023	2022	2021
Chap 1068	Excédent de fonctionnement capitalisé	5 682 376,50	9 734 701,53	4 731 812,60	4 894 484,35	6 378 916,57
Chap 10	FCTVA	2 053 734,18	3 005 422,13	3 339 338,24	3 406 658,80	983 776,35
Chap 041-040	Opérations d'ordre budgétaire	2 334 121,27	2 557 831,29	3 406 079,44	2 384 947,13	1 185 938,60
	TOTAL	10 070 231,95	15 299 978,95	11 479 253,28	10 686 090,28	8 548 631,52

IV. BUDGET ANNEXE SERVICE DE PORTAGE DE REPAS A DOMICILE

Section de fonctionnement :

Chapitre	Libellé	Réalisations
Dépenses de fonctionnement		
011	Charges à caractère général	705 088,21
012	Charges de personnel et frais assimilés	462 851,83
016	Frais de structure	72 488,02
Total		1 240 428,06
Recettes de fonctionnement		
002	Résultat de fonctionnement reporté	1 856,14
018	Autres produits relatifs à l'exploitation	1 247 401,19
019	Produits financiers et non encaissables	210,00
Total		1 249 467,33

Section d'investissement :

Chapitre	Libellé	Réalisations
Dépenses d'investissement		
21	Immobilisations corporelles	20 988,21
49	Dépréciation des comptes de tiers	210,00
Total		21 198,21
Recettes d'investissement		
001	Virement de la section de fonctionnement	105 745,80
28	Amortissements des immobilisations	50 417,48
Total		155 893,28

V. BUDGET ANNEXE PRESTATIONS DE SERVICES

Section de fonctionnement :

Chapitre	Libellé	Réalisations
Dépenses de fonctionnement		
011	Charges à caractère général	150 173,94
012	Charges de personnel	278 553,34
042	Opération d'ordre de transfert entre sections	37 365,52
65	Autres charges de gestion courante	2,85
Total		466 095,65
Recettes de fonctionnement		
002	Résultat reporté	74 583,50
013	Atténuation de charges	1 170,00
70	Produits du service	273 056,28
74	Dotations et participations	177 794,00
75	Autres produits de gestion courante	20 001,92
Total		546 605,70

Section d'investissement :

Chapitre	Libellé	Réalisations
Dépenses d'investissement		
21	Immobilisations corporelles	231 840,85
Total		231 840,85
Recettes d'investissement		
001	Résultat reporté d'investissement	142 827,69
040	Opérations d'ordre de transfert entre sections	37 365,52
10	Dotations, fonds divers et réserves	80 444,31
Total		260 637,52

VI. BUDGET ANNEXE ZONES D'ACTIVITES ECONOMIQUES

Section de fonctionnement :

Chapitre	Libellé	Réalisations
Dépenses de fonctionnement		
011	Charges à caractère général	110 685,49
66	Charges financières	80 955,51
042	Opérations d'ordre entre sections	3 422 452,00
Total		3 614 093,00
Recettes de fonctionnement		
002	Résultat reporté	22 484,05
042	Opérations d'ordre de transfert entre sections	177 208,78
70	Produits du service	1 524 017,29
75	Autres produits de gestion courante	1 898 434,71
Total		3 622 144,83

Section d'investissement :

Chapitre	Libellé	Réalisations
Dépenses d'investissement		
001	Résultat reporté d'investissement	787 579,92
040	Opérations d'ordre de transfert entre sections	177 208,78
16	Emprunts et dettes assimilées	3 616 177,50
Total		4 580 966,20
Recettes d'investissement		
040	Opérations d'ordre de transfert entre sections	3 422 452,00
10	Dotations, fonds divers et réserves	787 579,92
16	Emprunts et dettes assimilées	1 524 017,29
Total		5 734 049,21

VII. BUDGET ANNEXE COLLECTE ET TRAITEMENT ORDURES MENAGERES

Section de fonctionnement :

Chapitre	Libellé	Réalisations
Dépenses de fonctionnement		
011	Charges à caractère général	9 296 879,62
012	Charges de personnel	410 252,35
042	Opération d'ordre de transfert entre sections	7 506,00
65	Autres charges de gestion courante	53 388,50
66	Charges Financières	80 144,22
67	Charges spécifiques	30 749,00
68	Dotations aux provisions et aux dépréciations	783 686,67
Total		10 662 606,36
Recettes de fonctionnement		
002	Résultat reporté de fonctionnement	1 604 126,95
013	Atténuation de charges	5 242,25
042	Opérations d'ordre de transfert entre sections	2 243,00
70	Produits des services, domaine et ventes diverses	10 096 328,32
74	Dotations et participations	881 807,71
75	Autres produits de gestion courante	6 434,42
77	Produits exceptionnels	75,59

78	Reprises dur provisions et dépréciations	238 065,14
Total		12 834 323,38

Section d'investissement :

Chapitre	Libellé	Réalisations
Dépenses d'investissement		
040	Opérations d'ordre de transfert entre sections	2 243,00
21	Immobilisations corporelles	7 481,22
27	Autres immobilisations financières	3 384,00
Total		13 108,22
Recettes d'investissement		
001	Solde d'exécution de la section d'investissement reporté	2 522,09
10	Dotations, fonds divers et réserves	364,39
13	Subventions d'investissement	21 000,00
040	Opérations d'ordre de transfert entre sections	7 506,00
Total		31 392,48

VIII. BUDGET ANNEXE EAU POTABLE HAZEBROUCK

Section de fonctionnement :

Chapitre	Libellé	Réalisations
Dépenses de fonctionnement		
011	Charges à caractère général	612 106,34
012	Charges de personnel	577 661,17
014	Atténuations de produits	296 319,00
042	Opérations d'ordre de transfert entre sections	18 181,35
65	Autres charges de gestion courante	2 215,43
66	Charges Financières	41 193,88
67	Charges spécifiques	3 405,60
Total		1 551 082,77
Recettes de fonctionnement		
002	Résultat de fonctionnement reporté	4 171 540,94
013	Atténuations de charges	6 288,75
70	Produits des services, du domaines et divers	2 565 052,11
75	Autres produits de gestion courante	5 899,10
77	Produits exceptionnels	377,02
Total		6 749 157,92

Section d'investissement :

Chapitre	Libellé	Réalisations
Dépenses d'investissement		
001	Solde d'exécution de la section d'investissement reporté	656 542,06
16	Emprunts et dettes assimilées	157 283,64
20	Immobilisations incorporelles	20 301,48
21	Immobilisations corporelles	155 834,96
23	Immobilisations en cours	1 396 942,22
Total		2 386 904,36
Recettes d'investissement		
040	Opérations d'ordre de transfert entre sections	18 181,35
10	Dotations, fonds divers et réserves	1 313 289,28
13	Subventions d'investissement	2 710,00
Total		1 334 180,63

IX. BUDGET ANNEXE ASSAINISSEMENT HAZEBROUCK

Section de fonctionnement :

Chapitre	Libellé	Réalisations
Dépenses de fonctionnement		
011	Charges à caractère général	1 002 625,78
012	Charges de personnel	106 088,75
014	Atténuations de produits	134 941,00
042	Opérations d'ordre de transfert entre sections	7 805,00
65	Autres charges de gestion courante	2 439,98
66	Charges Financières	67 397,45
67	Charges spécifiques	25 028,34
Total		1 346 326,30
Recettes de fonctionnement		
002	Résultat de fonctionnement reporté	1 588 531,08
013	Atténuations de charges	1 316,25
042	Opérations d'ordre de transfert entre sections	2 279,00
70	Produits des services, du domaines et divers	2 410 512,49
75	Autres produits de gestion courante	2 311,84
Total		4 004 950,66

Section d'investissement :

Chapitre	Libellé	Réalisations
Dépenses d'investissement		
001	Solde d'exécution de la section d'investissement reporté	3 287 786,58
16	Emprunts et dettes assimilées	390 363,50
040	Opérations d'ordre de transfert entre sections	2 279,00
20	Immobilisations incorporelles	300 412,00
23	Immobilisations en cours	2 802 060,53
Total		6 782 901,61
Recettes d'investissement		
10	Dotations, fonds divers et réserves	4 906 760,41
13	Subventions d'investissement	1 638 503,00
040	Opérations d'ordre de transfert entre sections	7 805,00
Total		6 553 068,41

X. BUDGET ANNEXE ASSAINISSEMENT STEENVOORDE

Section de fonctionnement :

Chapitre	Libellé	Réalisations
Dépenses de fonctionnement		
011	Charges à caractère général	3 280,00
042	Opération d'ordre de transfert entre sections	40 074,17
66	Charges Financières	5 249,02
67	Charges spécifiques	2 929,00
Total		51 532,19
Recettes de fonctionnement		
002	Résultat de fonctionnement reporté	47 767,09
042	Opérations d'ordre de transfert entre sections	20 772,89
70	Produits des services, du domaines et divers	67 175,41
77	Produits exceptionnels	2 929,00
Total		138 644,39

Section d'investissement :

Chapitre	Libellé	Réalisations
Dépenses d'investissement		
040	Opération d'ordre de transfert entre sections	20 772,89
16	Emprunts et dettes assimilées	20 735,59
20	Immobilisations incorporelles	864,00
23	Immobilisations en cours	57 948,00
Total		100 320,48
Recettes d'investissement		
001	Solde d'investissement reporté	43 086,68
040	Opération d'ordre de transfert entre sections	40 074,17
10	Dotations, fonds divers et réserves	76 305,65
13	Subventions d'investissement	33 386,32
16	Emprunts et dettes assimilées	478 091,00
Total		670 943,82

XI. BUDGET ANNEXE ASSAINISSEMENT NON COLLECTIF

Section de fonctionnement :

Chapitre	Libellé	Réalisations
Dépenses de fonctionnement		
Total		0,00
Recettes de fonctionnement		
002	Résultat de fonctionnement reporté	760,08
70	Produits des services, du domaine et ventes diverses	1 464,00
Total		2 224,08

XII. BUDGET ANNEXE RESEAU DE TRANSPORT

Section de fonctionnement :

Chapitre	Libellé	Réalisations
Dépenses de fonctionnement		
011	Charges à caractère général	1 846 967,82
012	Charges de personnel	166 560,56
042	Opération d'ordre de transfert entre sections	96 233,00
65	Autres charges de gestion courante	2,06
66	Charges financières	41 306,84
Total		2 151 070,28
Recettes de fonctionnement		
013	Atténuation de charges	1 553,50
042	Opérations d'ordre de transfert entre sections	9 374,00
73	Impôts et taxes	5 744 190,32
75	Autres produits de gestion courante	80 696,40
Total		5 835 814,22

Section d'investissement :

Chapitre	Libellé	Réalisations
Dépenses d'investissement		
040	Opérations d'ordre de transfert entre sections	9 374,00
041	Opérations patrimoniales	18 000,00
16	Emprunts et dettes assimilées	100 000,00
21	Immobilisations corporelles	3 257 620,99
23	Immobilisations en cours	2 361 661,38
Total		5 746 656,37
Recettes d'investissement		
040	Opération d'ordre de transfert entre sections	96 233,00
041	Opérations patrimoniales	18 000,00
10	Dotations, fonds divers et réserves	193 529,70
13	Subventions d'investissement	225 000,00
16	Emprunts et dettes assimilées	2 000 000,00
Total		2 532 762,70

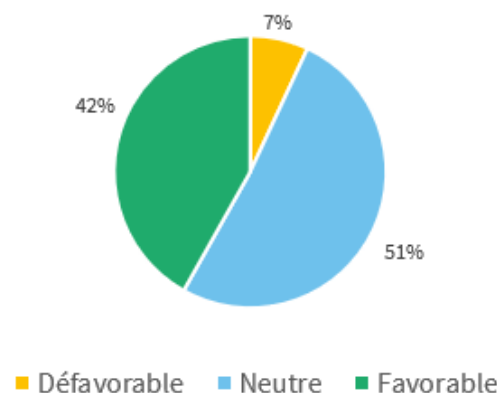
Le Budget Vert 2025 de Cœur de Flandre agglo

En 2025, deux axes analyses sont rendus obligatoires : l'axe « Atténuation » et l'axe « Biodiversité » :

Axe Atténuation :

Sur les 44 866 488,47 € de dépenses d'investissements repris, 27 462 680,30 € entrent dans le champ d'analyse de cet axe. Ce montant est classifié ainsi :

- **1 902 243,32 € en « Défavorable » ;**
- **14 064 761,70 € en « Neutre » ;**
- **11 495 675,28 € en « Favorable ».**



Dépenses défavorables :

- Participation zones d'activités ;
- Acquisition de véhicules thermiques ;
- Acquisition de matériel informatique.

Dépenses « Neutres » :

- Travaux de voirie (réfection/réhabilitation) ;
- Acquisitions foncières ;
- Subventions versées en investissement.

Dépenses « Favorables » :

- Travaux PEM ;
- Travaux Pistes cyclables ;
- Travaux haltes gares / bornes IRVE.

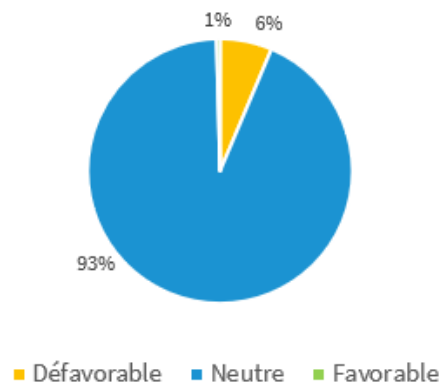
Le Budget Vert 2025 de Cœur de Flandre agglo

En 2025, deux axes analyses sont rendus obligatoires : l'axe « Atténuation » et l'axe « Biodiversité » :

Axe Biodiversité :

Sur les 44 866 488,47 € de dépenses d'investissements repris, 24 089 721,78 € entrent dans le champ d'analyse de cet axe. Ce montant est classifié ainsi :

- **1 530 508,09 € en « Défavorable » ;**
- **22 455 144,42 € en « Neutre » ;**
- **104 069,27 € en « Favorable ».**



Dépenses défavorables :

- Participation zones d'activités ;
- Mise en place de filets anti-pigeons passerelle.

Dépenses « Neutres » :

- Travaux de voirie (réfection/réhabilitation) ;
- Travaux Pistes cyclables ;
- Travaux PEM.

Dépenses « Favorables » :

- Acquisition de matériel entretien espace verts ;
- Etudes corridors biologiques ;
- Plantation de haies.